



UNIVERSITAS AIRLANGGA

KONTRAK KINERJA 2024  
FAKULTAS VOKASI

| NO                                   | INDIKATOR   | TARGET 2024 | SATUAN      |
|--------------------------------------|---|-------------|-------------|
| <b>SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL</b> |   |             |             |
| 1                                    | <b>Mata Kuliah Kelas Kolaboratif</b>  |             |             |
| a                                    | Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran <i>case method</i> atau <i>team-based project</i>   | 400         | Mata kuliah |
| 2                                    | <b>Penerimaan Mahasiswa Baru</b>  |             |             |
| a                                    | Keterpenuhan daya tampung   | 100%        | Persen      |
| 3                                    | <b>Lulusan</b>  |             |             |
| a                                    | Lulusan tepat waktu jenjang D3  | 633         | Mahasiswa   |
| b                                    | Lulusan tepat waktu jenjang D4  | 50          | Mahasiswa   |
| c                                    | <i>Response Rate</i>  | 100%        | Persen      |
| d                                    | Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja   | 850         | Lulusan     |
| e                                    | Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha  | 125         | Lulusan     |
| f                                    | Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis) | 85          | Lulusan     |
| 4                                    | <b>Mahasiswa MBKM</b>   |             |             |
| a                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 melakukan magang (minimal 10 sks dalam negeri)  | 893         | Mahasiswa   |
| b                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 melakukan proyek di desa (minimal 10 sks dalam negeri)  | 143         | Mahasiswa   |
| c                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 mengajar di sekolah (minimal 10 sks dalam negeri)   | 57          | Mahasiswa   |
| d                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang mengikuti kegiatan penelitian dan riset (minimal 10 sks dalam negeri)  | 29          | Mahasiswa   |
| e                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan kegiatan wirausaha (minimal 10 sks dalam negeri)   | 105         | Mahasiswa   |
| f                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek independen (minimal 10 sks dalam negeri)  | 75          | Mahasiswa   |
| g                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek kemanusiaan (minimal 10 sks dalam negeri)   | 75          | Mahasiswa   |
| h                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan bela negara (10 sks dalam negeri)  | 1           | Mahasiswa   |
| i                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan pertukaran pelajar (10 sks dalam negeri)   | 50          | Mahasiswa   |
| j                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 sks di luar kampus (luar negeri)  | 58          | Mahasiswa   |
| k                                    | Prestasi mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 di tingkat provinsi dan nasional   | 172         | Prestasi    |
| l                                    | Prestasi mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 di tingkat internasional  | 50          | Prestasi    |
| m                                    | Mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dari luar kampus (dalam negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar   | 25          | Mahasiswa   |
| n                                    | Mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dari luar kampus (luar negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar  | 1           | Mahasiswa   |
| 5                                    | <b>Program studi Kerja Sama</b>   |             |             |
| a                                    | Kerjasama program studi S1 dan D4/D3  | 76          | Kerjasama   |
| 6                                    | <b>Akreditasi internasional</b>   |             |             |
| a                                    | Prodi terakreditasi Internasional (baru)  | 2           | Prodi       |
| 7                                    | <b>Akreditasi Nasional</b>  |             |             |
| a                                    | <b>Akreditasi LAM-PTKes</b>   |             |             |
| a1                                   | Akreditasi LAM-PTKes A (B ke A)   | 0           | Prodi       |
| 8                                    | <b>Students Outbound</b>  |             |             |
| a                                    | <i>Student outbound part time</i>   | 530         | Mahasiswa   |
| b                                    | <i>Student outbound full time</i>   | 25          | Mahasiswa   |
| 9                                    | <b>Students Inbound</b>   |             |             |
| a                                    | <i>Student inbound part time</i>  | 150         | Mahasiswa   |
| b                                    | <i>Student inbound full time</i>  | 90          | Mahasiswa   |
| 10                                   | <b>Staff Inbound</b>  |             |             |
| a                                    | <i>Staff inbound part time</i>  | 60          | Dosen       |
| b                                    | <i>Staff inbound full time</i>  | 25          | Dosen       |
| 11                                   | <b>Staff Outbound</b>   |             |             |
| a                                    | <i>Staff outbound part time</i>   | 30          | Dosen       |
| b                                    | <i>Staff outbound full time</i>   | 15          | Dosen       |



| NO | INDIKATOR   | TARGET 2024 | SATUAN    |
|----|---|-------------|-----------|
| 12 | <b>Mahasiswa Internasional</b>                                    |             |           |
| a  | Mahasiswa internasional (baru)                                    | 10          | Mahasiswa |
| 13 | <b>QS Peerlist</b>  |             |           |
| a  | Data <i>Academic peerlist</i> tahun berjalan ( <i>input</i> )     | 76          | Mitra     |
| b  | Data <i>Employer contact list</i> tahun berjalan ( <i>input</i> ) | 86          | Mitra     |

**MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES**

|   |   |       |                  |
|---|---|-------|------------------|
| 1 | <b>Luaran per Dosen</b>   |       |                  |
| a | Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen | 1,74  | Luaran per dosen |
| 2 | <b>Publikasi dan Penelitian</b>   |       |                  |
| a | Publikasi pada <i>Top Tier Journal</i>  | 5     | Publikasi        |
| b | Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1  | 20    | Publikasi        |
| c | Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2  | 28    | Publikasi        |
| d | Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3  | 17    | Publikasi        |
| e | Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4  | 15    | Publikasi        |
| 3 | <b>Buku</b>   |       |                  |
| a | Buku ber-ISBN   | 10    | Buku             |
| 4 | <b>Sitasi</b>   |       |                  |
| a | Sitasi (kumulatif 6 tahun: 2019-2024)   | 2.700 | Sitasi           |
| 5 | <b>Pengabdian Masyarakat</b>  |       |                  |
| a | Pengmas lokal dan regional  | 20    | Kegiatan         |
| b | Pengmas nasional  | 6     | Kegiatan         |
| c | Pengmas internasional   | 4     | Kegiatan         |

**ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES**

|   |   |     |          |
|---|---|-----|----------|
| 1 | <b>Hak Kekayaan Intelektual</b>   |     |          |
| a | Hak paten   | 25  | Produk   |
| b | Hak cipta   | 150 | Produk   |
| c | Hak merek   | 0   | Produk   |
| 2 | <b>Hilirisasi Riset (7-9)</b>   |     |          |
| a | Hilirisasi riset  | 2   | Produk   |
| 3 | <b>Proposal RISPRO</b>  |     |          |
| a | Proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain           | 3   | Proposal |
| b | Proposal penelitian rispro yang berhasil didanai oleh kementerian atau pihak lain | 1   | Proposal |

**RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT**

|   |   |       |        |
|---|---|-------|--------|
| 1 | <b>Efektivitas Proses Bisnis</b>                                      |       |        |
| a | Ketepatan perencanaan   | 4     | Revisi |
| 2 | <b>Konten Website</b>   |       |        |
| a | Konten <i>website update</i>  | 1.000 | Konten |
| 3 | <b>Penyelesaian/Tindak Lanjut Temuan Audit</b>                        |       |        |
| a | Penyelesaian/tindak lanjut temuan audit internal maupun eksternal (%) | 100%  | Persen |

**TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION**

|   |   |     |       |
|---|---|-----|-------|
| 1 | <b>Kiprah Dosen</b>   |     |       |
| a | Dosen bekerja sebagai praktisi di industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS #100), atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi nasional (kumulatif 5 tahun) | 125 | Dosen |
| b | Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui DUDI   | 150 | Dosen |
| c | Total profesor  | 1   | Dosen |
| d | Staf bergelar doktor (baru)   | 5   | Dosen |
| e | Total lektor kepala   | 20  | Dosen |



UNIVERSITAS AIRLANGGA

TARGET TERKAIT QS by SUBJECT

| NO | INDIKATOR   | TARGET 2024 | SATUAN    |
|----|---|-------------|-----------|
| 1  | Academic Peerlist (Recorded votes)  | 30          | Mitra     |
| 2  | Employer Contact List (Recorded votes)  | 23          | Mitra     |
| 3  | Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus/ISI Thomson/WoS) | 85          | Publikasi |
| 4  | Sitasi (per tahun)  | 800         | Sitasi    |

ANGGARAN

|          | DAMAS          | BPPTNBH/APBN   | TOTAL ANGGARAN |
|----------|----------------|----------------|----------------|
| Anggaran | 41.260.576.000 | 12.510.397.000 | 53.770.973.000 |

Rektor,

Prof. Dr. Moh. Nasih, SE., MT., Ak.  
NIP. 196508061992031002

Surabaya, 17 Januari 2024

Dekan,

Prof. Dr. Anwar Ma'ruf, drh., M.Kes.  
NIP. 196509051993031004



## DEFINISI OPERASIONAL

| NO                                   | INDIKATOR   | DEFINISI OPERASIONAL  |
|--------------------------------------|---|---|
| <b>SUSTAINABLE EDUCATION FOR ALL</b> |   |   |
| 1                                    | <b>Mata Kuliah Kelas Kolaboratif</b>  |   |
| a                                    | Mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran <i>case method</i> atau <i>team-based project</i>   | Jumlah mata kuliah S1 dan D4/D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus ( <i>case method</i> ) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek ( <i>team-based project</i> ) sebagai sebagian bobot evaluasi. Bobot minimal adalah 50%  |
| 2                                    | <b>Penerimaan Mahasiswa Baru</b>  |   |
| a                                    | Keterpenuhan daya tampung   | Persentase mahasiswa yang diterima dibandingkan dengan daya tampung dalam satu tahun akademik   |
| 3                                    | <b>Lulusan</b>  |   |
| a.                                   | Lulusan tepat waktu jenjang D3  | Jumlah lulusan tepat waktu jenjang D3 angkatan tahun 2021 (Lulus selama 6 semester)   |
| b.                                   | Lulusan tepat waktu jenjang D4  | Jumlah lulusan tepat waktu jenjang D4 angkatan tahun 2020 (Lulus selama 8 semester)   |
| c.                                   | Lulusan tepat waktu jenjang S1  | Jumlah lulusan tepat waktu jenjang S1 angkatan tahun 2020 (Lulus selama 8 semester)   |
| d.                                   | Lulusan tepat waktu jenjang S2  | Jumlah lulusan tepat waktu jenjang S2 angkatan tahun 2022 (Lulus selama 4 semester)   |
| e.                                   | Lulusan tepat waktu jenjang S3  | Jumlah lulusan tepat waktu jenjang S3 angkatan tahun 2020 (Lulus selama 8 semester)   |
| f.                                   | <i>Response Rate</i>  | Persentase <i>gross response rate</i> (GRR) yang diperoleh melalui pengisian Tracer Study pada 1 tahun setelah lulus (lulusan tahun 2023) yang diambil dari <a href="http://website.tracerstudy.unair.ac.id">website tracerstudy.unair.ac.id</a>  |
| g.                                   | Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang bekerja   | Jumlah lulusan D3, D4, dan S1/profesi pada tahun T-1 yang mendapatkan pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 6 bulan setelah tanggal terbit ijazah dan masa tunggu paling lama adalah 12 bulan. Gaji lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali Upah Minimum Provinsi (UMP) pada perusahaan swasta, termasuk perusahaan nasional, perusahaan multinasional, perusahaan rintisan ( <i>start-up company</i> ), Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM), organisasi nirlaba, institusi/organisasi multilateral, Lembaga pemerintah, atau Badan Usaha Milik Negara (BUMN)/Badan Usaha Milik Daerah (BUMD). |
| h.                                   | Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang berwirausaha  | Jumlah lulusan D3, D4, dan S1/profesi pada tahun T-1 yang bekerja dalam waktu kurang dari 6 bulan setelah lulus (maksimal masa tunggu adalah 12 bulan) dan berpenghasilan lebih dari 1,2 (satu koma dua) kali UMP, sebagai pendiri atau pasangan pendiri ( <i>co-founder</i> ) perusahaan atau pekerja lepas ( <i>freelance</i> ).  |
| i.                                   | Lulusan S1/profesi dan D4/D3 tahun t-1 yang studi lanjut (Khusus prodi sarjana yang lanjut ke program profesi, dihitung berdasarkan lulusan program profesi yang lanjut ke S2 atau spesialis) | Jumlah lulusan D3, D4, dan S1 pada tahun T-1 yang mendapatkan surat penerimaan untuk melanjutkan proses pembelajaran di program studi profesi, S1/D4 terapan, S2/S2 terapan di dalam negeri atau luar negeri.   |
| 4                                    | <b>Mahasiswa MBKM</b>   |   |
| a                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 melakukan magang (minimal 10 sks dalam negeri)  | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan magang di sebuah perusahaan, organisasi nirlaba, organisasi multilateral, instansi pemerintah, ataupun perusahaan rintisan ( <i>startup company</i> )  |
| b                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 melakukan proyek di desa (minimal 10 sks dalam negeri)  | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan menjalankan proyek sosial/pengabdian kepada masyarakat untuk pemberdayaan masyarakat di pedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lain-lain  |
| c                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 mengajar di sekolah (minimal 10 sks dalam negeri)   | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan mengajar di sekolah dasar dan menengah. Sekolah dapat bertlokasi di kota, desa, ataupun daerah terpencil. Kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen atau peneliti  |
| d                                    | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang mengikuti kegiatan penelitian dan riset (minimal 10 sks dalam negeri)  | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan kegiatan riset akademik, baik sains maupun sosial humaniora yang dilakukan dibawah pengawasan dosen atau peneliti  |



| NO | INDIKATOR   | DEFINISI OPERASIONAL   |
|----|---|--|
| e  | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan kegiatan wirausaha (minimal 10 sks dalam negeri)                     | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan mengembangkan kegiatan kewirausahaan secara mandiri maupun bersama-sama dengan mahasiswa lain   |
| f  | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek independen (minimal 10 sks dalam negeri)                      | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus untuk mengembangkan sebuah proyek yang diinisiasi secara mandiri (untuk mengikuti lomba tingkat internasional yang relevan dengan keilmuannya, proyek teknologi, maupun rekayasa sosial) yang pengerjaannya dapat dilakukan secara mandiri ataupun bersama-sama dengan mahasiswa lain  |
| g  | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan proyek kemanusiaan (minimal 10 sks dalam negeri)                     | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dengan kegiatan sosial/pengabdian masyarakat yang merupakan program perguruan tinggi atau untuk sebuah yayasan atau organisasi kemanusiaan, baik didalam maupun luar negeri (seperti penanganan bencana alam, pemberdayaan masyarakat, penyelamatan lingkungan, palang merah, peace corps, dan lain sebagainya)  |
| h  | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan bela negara (10 sks dalam negeri)                                    | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus dalam rangka memberikan pendidikan dan/atau pelatihan kepada mahasiswa guna menumbuh kembangkan sikap dan perilaku serta menanamkan nilai dasar Bela Negara dan cinta tanah air (contoh: Pembinaan Kesadaran Bela Negara (PKBN), komponen cadangan, dan seterusnya).<br>Kegiatan diselenggarakan oleh:<br>1. Perguruan tinggi bekerja sama dengan Kementerian Pertahanan dan/atau Kementerian/Lembaga lain terkait; dan/atau;<br>2. Kementerian Pertahanan dan/atau Kementerian/Lembaga lain terkait   |
| i  | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang melakukan pertukaran pelajar 10 sks (dalam negeri)                             | Jumlah mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar prodi dengan mengambil kelas atau semester di perguruan tinggi lain (dalam negeri). Pertukaran pelajar juga menghitung aktivitas mahasiswa yang dilakukan antar program studi pada perguruan tinggi yang sama.  |
| j  | Mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 yang menghabiskan paling sedikit 10 sks di luar kampus (luar negeri)                | Jumlah mahasiswa S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 10 (sepuluh) sks dan maksimal 20 (dua puluh) sks di luar kampus (dengan dosen pembimbing) dalam kegiatan luar negeri ( <i>outbound fulltime, double degree, joint degree</i> )   |
| k  | Prestasi mahasiswa S1/ profesi dan D4/D3 di tingkat provinsi dan nasional   | Jumlah prestasi (Juara I - III) yang diperoleh mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dalam lomba atau kompetisi paling rendah tingkat provinsi (1-3 provinsi) atau nasional (minimal 4 provinsi); atau memiliki karya yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat   |
| l  | Prestasi mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 di tingkat internasional  | Jumlah prestasi (Juara I - III) yang diperoleh mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dalam lomba atau kompetisi paling rendah tingkat internasional (minimal 2 negara); atau mendapatkan sertifikasi kompetensi tingkat internasional   |
| m  | Mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dari luar kampus (dalam negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar | Jumlah mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dari luar kampus (dalam negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar   |
| n  | Mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dari luar kampus (luar negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar  | Jumlah mahasiswa S1/profesi dan D4/D3 dari luar kampus (luar negeri) yang diterima UNAIR dalam program pertukaran pelajar  |
| 5  | <b>Program studi Kerja Sama</b>   | Jumlah kerjasama pada program studi S1 dan D4/D3 yang memenuhi kriteria.   |
| a  | Kerjasama program studi S1 dan D4/D3  | <p><b>a. Perjanjian kerja sama berbentuk:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. pengembangan kurikulum bersama (merencanakan hasil (output) pembelajaran, konten, dan metode pembelajaran);</li> <li>2. menyediakan kesempatan <i>problem based learning</i> (PBL);</li> <li>3. menyediakan program magang paling sedikit 1 (satu) semester penuh;</li> <li>4. menyediakan kesempatan kerja bagi lulusan;</li> <li>5. mengisi kegiatan pembelajaran dengan dosen tamu praktisi;</li> <li>6. menyediakan pelatihan (<i>upskilling</i> dan <i>reskilling</i>) bagi dosen maupun instruktur;</li> <li>7. menyediakan <i>resource sharing</i> sarana dan prasarana;</li> <li>8. menyelenggarakan <i>teaching factory</i> (TEFA) di kampus;</li> <li>9. menyelenggarakan program <i>double degree</i> atau <i>joint degree</i>; dan atau</li> <li>10. melakukan kemitraan penelitian</li> </ol> |



| NO | INDIKATOR                                | DEFINISI OPERASIONAL  |
|----|--|---|
|    |  | <p>b. Kriteria mitra:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. perusahaan multinasional;</li> <li>2. perusahaan nasional berstandar tinggi;</li> <li>3. perusahaan teknologi global;</li> <li>4. perusahaan rintisan (<i>startup company</i>) teknologi;</li> <li>5. organisasi nirlaba kelas dunia;</li> <li>6. institusi/organisasi multilateral;</li> <li>7. perguruan tinggi yang masuk dalam daftar QS 200 (berdasarkan bidang ilmu <i>by subject</i>) dalam negeri dan luar negeri;</li> <li>8. instansi pemerintah, BUMN, dan/ atau BUMD;</li> <li>9. rumah sakit;</li> <li>10. lembaga riset pemerintah, swasta, nasional, maupun internasional; atau lembaga kebudayaan berskala nasional/ bereputasi</li> <li>11. Lembaga kebudayaan berskala nasional/bereputasi</li> </ol> |
| 6  | <b>Akreditasi internasional</b>          |   |
| a  | Prodi terakreditasi Internasional (baru) | Jumlah program studi yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional (baru)   |
| 7  | <b>Akreditasi Nasional</b>               |   |
| a  | <b>Akreditasi LAM-PTKes</b>              |   |
| a1 | Akreditasi LAM-PTKes A (B ke A)          | Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM-PTKes (B ke A).   |
| b  | <b>Akreditasi BAN-PT</b>                 |   |
| b1 | Akreditasi BAN A (B ke Unggul)           | Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh BAN PT (B ke Unggul).   |
| b  | <b>Akreditasi LAM (LAMEMBA)</b>          |   |
| b1 | Akreditasi LAM (LAMEMBA) A (B ke A)      | Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM (LAMEMBA) (B ke A).   |
| b  | <b>Akreditasi LAM TEKNIK</b>             |   |
| b1 | Akreditasi LAM TEKNIK A (B ke A)         | Jumlah prodi yang terakreditasi "A" (baru) pada tahun berjalan oleh LAM TEKNIK (B ke A).  |
| 8  | <b>Students Outbound</b>                 |   |
| a  | <i>Student outbound part time</i>        | Jumlah mahasiswa UNAIR (sarjana, pasca sarjana dan vokasi) yang hadir secara fisik ( <i>physically present</i> ) untuk mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dalam bidang akademik dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama kurang dari satu semester. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>student outbound full time</i> . Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari <i>host university</i> .   |
| b  | <i>Student outbound full time</i>        | Jumlah mahasiswa UNAIR (sarjana, pasca sarjana dan vokasi) yang hadir secara fisik ( <i>physically present</i> ) untuk mengikuti program pertukaran internasional di universitas luar negeri dalam bidang akademik dengan poin kredit yang diakui oleh kedua afiliasi selama lebih dari sama dengan satu semester. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari <i>host university</i> .   |
| 9  | <b>Students Inbound</b>                  |   |
| a  | <i>Student inbound part time</i>         | Jumlah mahasiswa asing/ internasional yang hadir secara fisik ( <i>physically present</i> ) untuk mengikuti kegiatan akademik di UNAIR selama kurang dari satu semester. Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>student inbound full time</i> . Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari UNAIR, ID mahasiswa dan paspor.  |
| b  | <i>Student inbound full time</i>         | Jumlah mahasiswa asing/ internasional yang hadir secara fisik ( <i>physically present</i> ) untuk mengikuti kegiatan akademik di UNAIR selama lebih dari sama dengan satu semester. Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dari UNAIR, ID mahasiswa dan paspor.   |
| 10 | <b>Staff Inbound</b>                     |   |
| a  | <i>Staff inbound part time</i>           | Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi dalam pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian di UNAIR untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari). Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>staff inbound full time</i> . Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dan/atau kontrak kinerja dengan UNAIR sesuai dengan bentuk kerjasama yang disepakati.  |
| b  | <i>Staff inbound full time</i>           | Jumlah dosen berkewarganegaraan asing atau yang berafiliasi dengan universitas luar negeri, yang berkontribusi dalam pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian serta publikasi di universitas dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode lebih dari sama dengan 3 bulan (90 hari). Program ini termasuk <i>adjunct professor</i> , <i>adjunct faculties</i> , dan <i>post doctoral fellowship</i> . Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen LoA dan/atau  |



| NO | INDIKATOR   | DEFINISI OPERASIONAL  |
|----|---|---|
|    |   | kontrak kinerja dengan UNAIR sesuai dengan bentuk kerjasama yang disepakati.  |
| 11 | <b>Staff Outbound</b>                                 |   |
|    | a <i>Staff outbound part time</i>                     | Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan reputasi global UNAIR di kancan internasional untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian serta publikasi di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode kurang dari 3 bulan (90 hari). Memiliki bobot sebanyak 1/3 dari <i>staff outbound full time</i> . Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan <i>host university</i> . |
|    | b <i>Staff outbound full time</i>                     | Jumlah dosen UNAIR yang berkontribusi dalam peningkatan reputasi global UNAIR di kancan internasional untuk pengajaran, pengabdian masyarakat, dan/atau penelitian serta publikasi di institusi luar negeri dalam periode pelaporan tahunan terakhir untuk periode lebih dari sama dengan 3 bulan (90 hari). Kegiatan ini dibuktikan dengan dokumen berupa LoA atau kontrak kinerja dengan <i>host university</i> .   |
| 12 | <b>Mahasiswa Internasional</b>                        |   |
|    | a Mahasiswa internasional (baru)                      | Jumlah mahasiswa asing (baru) yang mengambil program degree di fakultas (menjadi lulusan UNAIR), AMERTA serta program internasional semester <i>exchange</i> lainnya yang berkontribusi pada syarat kelulusan mahasiswa ( <i>full time</i> ).   |
| 13 | <b>Mitra QS</b>                                       |   |
|    | a Data mitra akademik tahun berjalan ( <i>input</i> ) | Jumlah mitra akademisi internasional (non-staf/dosen non UNAIR) yang telah terinput ke dalam sistem <i>database</i> mitra akademik milik AGE di tahun berjalan yang memiliki afiliasi di Lembaga pendidikan dan/ riset serta pustakawan dengan bukti memiliki email institusi/afiliasi, serta bukti kesediaan partner untuk melakukan <i>votes</i> .  |
|    | b Data mitra bisnis tahun berjalan ( <i>input</i> )   | Jumlah pengguna lulusan baik skala nasional maupun internasional yang masuk dalam <i>database</i> mitra bisnis di tahun berjalan dengan memiliki jabatan tertentu pada sebuah instansi dan diprioritaskan yang memiliki email institusi/afiliasi tempat bekerja.  |

**MEANINGFUL RESEARCH AND COMMUNITY SERVICES**

|   |   |  |
|---|---|--|
| 1 | <b>Luaran per Dosen</b>   |  |
|   |   | Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendapat rekognisi internasional dibagi jumlah dosen NIDN dan NIDK.<br>Jenis keluaran:<br>1. Karya tulis ilmiah :<br>a. Karya tulis ilmiah yang dipublikasikan dalam bentuk buku referensi, jurnal internasional bereputasi, buku nasional/internasional yang mempunyai ISBN.<br>b. Karya tulis ilmiah yang dipublikasikan dalam bentuk <i>book chapter</i> internasional, jurnal nasional berbahasa Inggris atau bahasa resmi PBB terindeks pada DOAJ, prosiding internasional dalam seminar internasional, dalam bentuk monograf, hasil penelitian kerjasama industri termasuk penugasan dari Kementerian atau LPNK yang tidak dipublikasikan.<br>2. Karya terapan:<br>a. Karya terapan yang diterapkan/ digunakan / diaplikasikan pada dunia usaha dan dunia industri atau masyarakat pada tingkat internasional atau nasional;<br>b. Hasil rancangan teknologi/seni yang dipatenkan secara internasional<br>c. Karya terapan yang belum diterapkan tetapi sudah mendapatkan ijin edar atau sudah terstandarisasi<br>d. Hasil rancangan teknologi/seni yang dipatenkan secara nasional<br>e. Melaksanakan pengembangan hasil pendidikan dan penelitian<br>3. Karya seni:<br>a. Melaksanakan dan/atau menghasilkan karya seni atau kegiatan seni pada tingkat internasional<br>b. Melaksanakan dan/atau menghasilkan karya seni atau kegiatan seni pada tingkat nasional.<br>c. Membuat rancangan karya seni atau kegiatan seni tingkat internasional<br>d. Melaksanakan penelitian di bidang seni yang dipatenkan atau dipublikasikan dalam seminar nasional |
|   | a Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per dosen |  |



| NO | INDIKATOR                                  | DEFINISI OPERASIONAL  |
|----|--|---|
|    |  | e. Melaksanakan dan/atau menghasilkan karya seni atau kegiatan seni pada tingkat lokal<br>f. Membuat rancangan karya seni atau kegiatan seni tingkat nasional<br>g. Melaksanakan penelitian di bidang seni yang tidak dipatenkan atau dipublikasikan  |
| 2  | <b>Publikasi dan Penelitian</b>            |   |
|    | a Publikasi pada <i>Top Tier Journal</i>   | Jumlah seluruh jenis publikasi scopus pada <i>Top Tier Journal</i> . Jurnal ranking Top Tier adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-20 berdasarkan <i>subject area</i> dan <i>subject category</i> kecuali <i>multidisciplinary</i> pada laman scopus. Jurnal Top Tier untuk <i>subject area</i> dan <i>subject category</i> kecuali <i>multidisciplinary</i> adalah jurnal kuartil Q1 dengan peringkat 1-15 pada laman scopus |
|    | b Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q1 | Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q1.  |
|    | c Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q2 | Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q2.  |
|    | d Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q3 | Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q3.  |
|    | e Artikel yang dipublikasikan di jurnal Q4 | Jumlah artikel yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks Q4.  |
| 3  | <b>Buku</b>                                |   |
|    | a Buku ber-ISBN                            | Jumlah publikasi buku ( <i>textbook</i> , buku ajar, modul) yang ber-ISBN.  |
| 4  | <b>Sitasi</b>                              |   |
|    | a Sitasi (kumulatif 6 tahun: 2019-2024)    | Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i> selama enam tahun terakhir ( <i>Exclude Self Citation</i> )   |
| 5  | <b>Pengabdian Masyarakat</b>               |   |
|    | a Pengmas lokal dan regional               | Jumlah realisasi pengabdian masyarakat di tingkat lokal dan regional  |
|    | b Pengmas nasional                         | Jumlah realisasi pengabdian masyarakat di tingkat nasional  |
|    | c Pengmas internasional                    | Jumlah realisasi pengabdian masyarakat di tingkat internasional   |

**ADVANCING INNOVATION, ENTERPRISING, AND INDUSTRY LINKAGES**

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | <b>Hak Kekayaan Intelektual</b>   |   |
|   | a Hak paten   | Jumlah hak paten yang didaftarkan pada tahun berjalan   |
|   | b Hak cipta   | Jumlah hak cipta yang didaftarkan pada tahun berjalan   |
|   | c Hak merek   | Jumlah hak merek yang didaftarkan pada tahun berjalan   |
| 2 | <b>Hilirisasi Riset (7-9)</b>   |   |
|   | a Hilirisasi riset  | Jumlah produk hasil litbang (penelitian) TRL 7-9 yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna pada tahun berjalan  |
| 3 | <b>Proposal RISPRO</b>  |   |
|   | a Proposal penelitian rispro yang diajukan ke kementerian atau pihak lain           | Jumlah proposal riset inovatif produk (Rispro) yang diajukan para peneliti Universitas Airlangga kepada pihak LPDP-Kementerian Keuangan atau pihak lain yang relevan. |
|   | b Proposal penelitian rispro yang berhasil didanai oleh kementerian atau pihak lain | Jumlah proposal riset inovatif produk (Rispro) yang didanai oleh LPDP-Kementerian Keuangan atau pihak lain yang relevan.  |

**RESPONSIVE AND LEAN MANAGEMENT**

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | <b>Efektivitas Proses Bisnis</b>  |   |
|   | a Ketepatan perencanaan   | Jumlah revisi rencana anggaran dalam tahun berjalan   |
| 2 | <b>Konten Website</b>   |   |
|   | a Konten <i>website update</i>  | Jumlah konten <i>website</i> yang telah <i>update</i> selama tahun berjalan                 |
| 3 | <b>Penyelesaian/Tindak Lanjut Temuan Audit</b>                          |   |
|   | a Penyelesaian/tindak lanjut temuan audit internal maupun eksternal (%) | Jumlah tindak lanjut dan penyelesaian temuan hingga tuntas dibandingkan dengan total temuan |

**TOPPING UP RESOURCES UTILIZATION**

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | <b>Kiprah Dosen</b>   |   |
|   | a Dosen bekerja sebagai praktisi di industri minimum 6 bulan atau berkegiatan tridharma di PT lain (QS #100), atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi nasional (kumulatif 5 tahun) | Jumlah dosen NIDN yang berkegiatan Tridharma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri dalam kurun waktu 5 (lima) tahun terakhir, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat provinsi peringkat juara I sampai juara III, mendampingi mahasiswa mengembangkan produk yang hasilnya dihilirisasi dan diakui dunia usaha, industri dan masyarakat; serta membimbing mahasiswa untuk sertifikasi kompetensi internasional dalam kurun waktu 1 (satu) tahun terakhir |





| NO | INDIKATOR  | DEFINISI OPERASIONAL  |
|----|--|---|
|    |  | Jumlah dosen dengan NIDN dan NIDK yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri (BNSP, LSK, LSP sertifikasi internasional, <i>Fortune</i> 500, sertifikasi BUMN) dibagi dosen NIDN NIDK;<br>Serta jumlah pengajar yang berasal dari kalangan praktisi professional, dunia industry, atau dunia kerja dibagi dosen NIDN, NIDK, NUP<br>Definisi professional, dunia industry, atau dunia kerja :  |
| b  | Dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui DUDI | <ol style="list-style-type: none"> <li>Dosen memiliki pengalaman sebagai karyawan swasta/tenaga ahli/professional hired yang dibuktikan dengan Perjanjian Kerja PKWTT atau PKWT saat bekerja di perusahaan multinasional, perusahaan swasta berskala menengah ke atas, perusahaan teknologi global, perusahaan rintisan (<i>startup company</i>) teknologi, organisasi nirlaba nasional dan internasional, institusi/organisasi multilateral, lembaga pemerintah, atau BUMN/BUMD</li> <li>Menjadi menjadi wiraswasta pendiri (<i>founder</i>) atau pasangan pendiri (<i>co-founder</i>) di perusahaan multinasional, perusahaan swasta berskala kecil ke atas, perusahaan teknologi global, perusahaan rintisan (<i>startup company</i>) teknologi, atau organisasi nirlaba nasional dan internasional</li> <li>Pekerja lepas (<i>freelancer</i>) sebagai konsultan atau tenaga ahli independent</li> <li>Kriteria praktisi mengajar yang diselenggarakan secara mandiri mengacu pada kriteria program praktisi mengajar flagship yang dilaksanakan oleh Kementerian</li> </ol> |
| c  | Total profesor   | Total jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS, tetap UNAIR, dan dosen khusus) di fakultas yang memiliki jabatan fungsional guru besar.  |
| d  | Staf bergelar doktor (baru)  | Jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS dan Non PNS / tetap UNAIR) dengan memiliki bukti ijazah doktor dan/atau SK penyetaraan ijazah DIKTI.  |
| e  | Total lektor kepala  | Total jumlah tenaga pendidik (dosen) berstatus tetap (PNS dan Tetap UNAIR) yang promosi jabatan fungsional lektor kepala dengan bukti surat keputusan Kemenristekdikti.   |

## TARGET TERKAIT QS by SUBJECT

| NO | INDIKATOR   | DEFINISI OPERASIONAL   |
|----|---|--|
| 1  | <i>Academic Peerlist (Recorded votes)</i>   | Jumlah mitra akademisi internasional (non-staf/dosen non UNAIR) yang telah memilih UNAIR dalam <i>survey academic reputation QS</i> di tahun berjalan yang memiliki afiliasi di Lembaga pendidikan dan/ riset serta pustakawan. Kegiatan ini dibuktikan dengan menyerahkan email institusi/afiliasi dan bukti telah memilih UNAIR dalam proses <i>survey reputasi akademik</i> . |
| 2  | <i>Employer Contact List (Recorded votes)</i>   | Jumlah pengguna lulusan baik nasional maupun internasional yang telah memilih UNAIR dalam <i>survey employer reputation QS</i> di tahun berjalan dengan memiliki jabatan tertentu pada sebuah instansi dan diprioritaskan yang memiliki email institusi/afiliasi tempat bekerja.   |
| 3  | Artikel yang dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus/ISI Thomson/WoS) | Jumlah artikel (Top Tier, Q1-Q4) yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks <i>Scopus/ ISI Thomson/ WoS (published)</i> .   |
| 4  | Sitasi (per tahun)  | Jumlah sitasi pada semua jenis publikasi di <i>Scopus/ISI Thomson/WoS</i> selama tahun berjalan ( <i>Exclude Self Citation</i> )   |